方戰
Major Carlson.

游击队政治化

前言

這篇東西是十月間在太原應戰地總動員委員會之約，在山西大學公開講的稿子。內容不算充實。茲特印出藉供給諸同學之參攷。

彭雪楓

「一二九」於

臨汾之劉村

游擊隊政治工作

——彭雪楓講——

游擊隊的政治工作，分以下的七部份來講：

一．政治工作的基本任務

二．政治工作的一般任務

三．對本部隊的政治工作

1．平時的政治工作

2．戰時的政治工作

甲．戰前的政治工作

乙．戰時的政治工作

丙. 戰後的政治工作

四. 對民众的政治工作
五. 對敵軍的政治工作
六. 政治工作的一般原則
七. 游擊隊政治机關的组織及工作人員的條件

一 政治工作的基本任務

目前我们的抗戰局面下，發展游擊戰爭，配合主力軍在運動戰的戰略戰術方針下，對抗敵人，消滅敵人，已經是一件萬分重要的事了。因為游擊隊更便於到處發動、組織並且武裝民眾，更便於深入敵人後方破壞敵人政權，成立自己的抗日政權，實現共產党所提出的十大綱領。這些偉大而又迫切的戰斗任務，完全在於政治工作，尤其在於游擊隊的政治工作。

一般說來游擊隊的政治工作（正規軍同樣）應該担負以下的四個基本任務：

(一)應該讓全体官兵上下一致的了解中國目前在國共兩党合作的基礎上聯合各党各派各軍各團体一致抗戰的民族統一戰線的新局面。

(二)應讓全體隊員明白目前民族革命戰爭的性質，和這一戰爭与全國人民的切膚關係。

(三)應該讓全体隊員懂得這一抗戰已經得到了全中國以至全世界的勞動大眾，有識人士以及各友邦像蘇聯、英、法、美各國的同情了。

(四)應該使全体政工人員和軍事指揮人員懂得政治工作是部隊的生命線，要鞏固部隊，提高部隊戰斗能力爭取戰爭勝利。

二 政治工作的一般任務

游擊隊政治工作的一般任務，應該是實現整個

抗戰中戰略意志的統一，爭取大大小小的戰斗勝利，用政治工作來保証軍事技術與戰術素養的提高。游擊隊是人民自己組成的軍隊，所謂「農村中的大衆變為軍隊中的營連」，那就絕不應該「一旦拿起槍桿，馬上忘了鋤頭」。這裏就須要把游擊隊戰士們的紀律問題，提到最高度「自覺的」程度。必須培養新的軍事生活與新的軍事紀律。我們又要担任着「在敵人火力之下去組織新的軍隊，去繁殖新的游擊部隊」。這些是只有政治工作才能担負得起的事業，所以我們說：「政治工作是軍隊中的生命線」。和以上這些迫切任務緊緊的連繫着的是我們——政治工作人員要繼續不斷的和下述各種不正確傾向作斗爭：

一、反對土匪主義——游擊隊是常常的離開主力部隊，跑到敵人的後方，遠離上級首長，獨當一面的去四處活動，所謂「天高皇帝遠」，很容易做出種種不守紀律侵犯群衆利益，甚至姦淫擄掠的土匪行為，所以我們要堅決反對這種「土匪主義」。

二、反對軍閥主義——對部下打人，罵人，對群衆擺作派，勒索，鬧脾氣，一發起來甚至還要殺兵士，壓迫群衆，這些軍閥軍隊的惡習，在游擊隊裡最容易發生而且是不容許一刻存在的。我們除認為要保持有限制的民主生活，如經濟公開，官兵一致，常開會討論政治等，但並不是極端民主化。因為在軍隊裡如果發生了極端的民主現象，各自為政行為，那就一定要妨礙戰斗任務了。

三、反對官僚主義——由於游擊隊所負的任務的重大。所以游擊隊不僅要「官兵一致」，而且更要「軍民一致」，

要能夠培養政治精神和進行政治工作。而阻碍這一工作的最大敵人是軍閥主義和官僚主義。官僚主義的最大特徵是不接近群眾不面向群眾，甚至還害怕群眾，脫離群眾，壓迫群眾。就是對本部隊也是高高在上，不深入群眾。官僚主義的其次特點是遲緩，腐敗，不迅速，不敏捷。這些都是有碍於戰斗任務的。

四、反對宗派主義——在民族統一戰綫總的政治路綫之下，游擊隊是應當存在宗派主義的傾向的。不分階級，不論種族，不管信仰，不講地位，只揀定人才集中主義，凡是願抗日而不願意當漢奸的同胞都要吸收進來，願意過游擊隊生活的人，都允許他們參加。

五、反對逃跑主義——游是走路，擊是打仗，游而且擊，擊而且游，才是游擊隊的正當動作。如果無條件的游而不擊，便是逃跑主義，應當反對的。游而不擊只有在以下的情況中才做：

(一)敵人太多，打不勝他。

(二)當前敵人不多而其附近有很多敵人的友軍。

(三)敵人不多而據有堅固的陣地，如碉堡城寨。

(四)接觸以後，才知那打亦不能取勝。

總之，游擊隊的「游」字，是有他的積極意義的，完全是為了「擊」，否則就是逃跑主義了。

六、反對盲動主義——逃跑主義是游而不擊，盲動主義是擊而不游。過低估計敵人，過高估計自己，不管當前的形勢和條件，盲目的拼命胡撞結果，不是打硬仗便是攻堅，犯了游擊戰術的忌諱，一定要吃虧的。

總括的說，游擊隊的政治工作，是要保証軍事上的勝利，保証在戰略上的適当配合，在戰術上的灵活運用，這裡應有以下的原則：

㈠防禦中的進攻——華北作戰以來，我們只取守勢，敵人進攻的地方，我們便派兵去防禦，甚至敵軍已經調開了，我們還不敢前進，這樣，我們的兵力分散，敵人的兵力集中，假如我們採取進攻戰術，派出多数游擊隊跑到敵人後方去，配合主力堅決進攻，使其應接不暇，分散進攻的力量，戰術上的進攻更利於我們戰略上的防禦。

㈡弱者中的強者——在兵力器械等方面，我們不如人，在士氣人数上說，敵不如我，我們在精神上應当是以一当十，而在戰術上則應当是以十当一。廣大的游擊隊跳到敵人的後方或者翼側，集中力量打擊敵之一點，那自然就把劣勢变為優勢了。

㈢被動中的主動——我們在整個戰爭局勢中是被攻的，而我們要在被動中來爭取主動，但我們一面派游擊隊到敵人的後方，破壞他的交通，截擊他的運輸，使他疲於應付，一面我們的主力採取運動戰，以殲滅敵人，這樣便轉变為主動的了。

最近八路軍佔領平山、繁峙，曲陽，使敵人窮於應付，尤其是陽明堡之役，把敵人在晉北活動的飛机，燒燬二十多架，敵机馬上便不像從先那樣猖狂，而我們的飛机就乘机主動的日夜無顧忌的轟炸他的飛机和部隊，這就是一個明显的例子。

三 對本部隊的政治工作

對本部隊的政治工作，又分平時的與戰時的。平時的分駐軍時與行軍時，戰時的分戰前、戰時、戰後，三個時期。

一．平時的政治工作

甲．在駐軍時：

第一，上政治課。政治課的內容，必須連繫到政治工作的基本任務，包括：國際形勢概況、世界弱小民族及帝國主義國家內勞苦大眾反抗帝國主義統治的事實，友軍和各地民眾對我軍的慰勞關心的故事等，政治課必須用各種形式去進行，如開討論會，正式上課，首長做報告等。

第二，開各種會議。在會議中教育一般隊員，生活枯燥的最好調和劑是開游藝晚會。在晚會中有訓話、講演、報告、游藝，還可以開回憶晚會，在會中報告各人過去斗爭經驗和斗爭教訓，既可以保持部隊的傳統，又可以提高隊員的情緒。比如有抗戰經驗的隊員報告些喜峰口抗戰、十九路軍抗戰、東北義勇軍抗戰、紅軍二萬五千里的遠征等事實。

第三，文化娛樂工作。游擊隊的政治工作，不能像過去軍閥軍隊中的愚民政策，想盡千方百計要使部下盲目服從。我們的政治工作，要讓隊員增加其聰明知識，提高他的政治水平，除上政治課外，就是各式各樣的文化娛樂工作。比如做墻報，在行動作戰的間隙，讓隊員在實際生活中寫成文章。會寫的自己寫，不會寫的自己說出意思，請別人代

等。(六)比如識字競賽，應該規定每一定期間認識若干字，分班競賽，進度快的是飛机，進度慢的是火車牛車等。這樣來引起每個戰鬥員的學習興趣和競賽精神。總之，在一切文化娛樂工作之內，都應包含着軍事政治教育意在內。

乙．在行軍時：

政治工作人員得到了出發的命令(應該使他們先知道)当下要開一個會，規定行軍中的計劃，預先根據行軍的路程，經過的地点是山路還是平路，是急行軍還是強行軍等客觀條件，規定具体的工作計劃。一般的說，大致不外這些工作：(一)發動隊員講故事說笑話唱歌等，在路上一邊說，一邊走，一邊唱，不至感覺疲勞，這須在情况許可時。(二)討論問題，在行軍以前預先發下討論題目(如怎樣防空，華北某戰役的教訓等類)在行軍的大小休息時，由指導員做結論。(三)認字，在行軍中及休息時，彼此認字。(四)讀報，在休息時，一人朗讀，大家靜聽。(五)軍事上的測量距離比賽，藉以練習對距離的測量。(六)偵察地形，研究当前的這一條河那一座山，應該如何防守如何進攻，來加強戰術研究的興趣。(七)大休息時的五分鐘瞄準，加強戰士瞄準的準確性。

二．戰時的政治工作

甲．在戰前当接到命令行動之前，政治工作應該：(一)使全体隊員了解所受領的戰斗任務，如要消滅的敵人，如他的兵力的強弱多寡，自己勝利條件，儘可能的開會(在時間和戰士精神許可的範圍內)簡單明了的說明任務後，要提出帶着煽動性的口號，如「打倒擁護，

「沾拔鈴木」「勇敢作戰」「奮勇殺敵」「輕傷不下火線，重傷不哭」「以一當十，以十當百」之類。這裡要特別注意的是不要洩漏了軍事秘密。(二)做簡單的軍事宣傳，如對於防禦毒瓦斯，及對付敵人機械化兵種的方法須加以說明。(三)再一次探討優待俘虜的辦法。(四)對於部隊中平時即照今要分放的份子的預先防範，使勇敢的份子影响他，鼓勵他，必要時則強制他。

乙.在戰時，(一)前進時政治工作人員要鼓勵戰士奮勇爭先，轉移或撤退時，政治工作人員在後以穩定軍心，(二)公佈隨時傳達友軍或自己勝利消息鼓勵士氣，(三)政治工作人員要站在最危急的地方，(四)對於臨陣退卻，藉故下火線者，政治工作人員應給以解釋與制止，(五)與友軍協同動作，(六)對於意外事變如空襲如敵人出栗，應從容應付和處決之，越在最危急之時，越要表示鎮靜，用從容不迫的態度來影响戰士。

丙.在戰後(一)整理與補充，政治工作人員在戰後要協助軍事指揮員，在最短期內將有損傷的部隊整理補充完畢，準備繼續戰鬥。(二)打勝後解釋勝利的意義，並鼓勵隊員(可能時開會員大會)，準備打第二個更大的勝仗。戰敗後，說明這一次失敗的經驗教訓及以後應該改正的事項。(三)各種會議以各種形式對隊員實行物質上精神上的獎勵。戰斗中發生過失的應給以懲治。(四)優待俘虜，宣傳俘虜。(五)打掃戰場，對於死者傷者勝利物品要看當前情況時間決定，或燒毀或埋藏，或送回後方，或分給當地人民。

四 對民眾的政治工作

在敵人後方時，民眾的政治工作，三分之二的担子要放在游擊隊身上，因為：第一，在自家後方，主力軍分不出時間來做居民的政治工作。第二，在敵人後方，只有較小的游擊隊才能夠到達。游擊隊對民眾的政治工作，注意以下幾點：

（一）發揚民族意識——過去大部分的軍隊，他們由於不願意改造舊的制度，連政治工作也做錯了方向，又可說是根本就沒有做，因之民族意識不能很高的發揚起來。民眾雖然仇恨日本，但同時又仇恨他們，因為民眾對於本身的痛苦是看得很清楚的。現在我們應該不算老賬，應該重新做去。游擊隊的政治工作人員應該担負起這個責任來。隊伍所到的地方，開群眾大會，並且個別宣傳，印發傳單小冊子，說明敵人的罪惡，說明抗戰的方針，加強民眾的國家民族意識。

（二）動員民眾參戰——在敵人後方，在敵我交界處，在我們自己的後方，要廣泛的動員民眾參戰。參戰是幹些什么事呢？這個問題不應看得太簡單，所謂參戰，除去拿起槍來，配合軍隊作戰外，民眾參戰的工作很多，分別說明於下：

甲. 警戒偵察——游擊隊到了一個地方，要馬上動員當地的民眾，成立各種群眾團体和抗日的武裝組織，比如，少年先鋒隊，兒童團，武裝自衛隊等，加以初步的軍事訓練，分別担任警戒與偵察任務。像最前線的警戒，自然

由部隊自己担任，比較後方的警戒，組織壯丁如農民自衛隊來担任，在後方，可由兒童團來担任。從前紅軍在江西，就是大部分兒童担任警戒，做得成績最好。兒童的熱情，如果發動起來，辦事就認真得多了。關於偵察，游擊隊每到一地，即組織當地的警民眾，按地区分派出去做偵察工作，游擊隊就省力省事省時了。這樣才能得到休養，增强戰鬥能力。比如像二三千人的游擊隊有個中心根據地，周圍有小游擊隊護圍着，小游擊隊外又有小游擊隊護圍着，小游擊隊小游擊組以外，又有廣大群眾護圍着，有這樣層層擁護的外圍，主力部隊就可以在根據地休養，準備待機打擊敵人，加以外面如發現敵人，自可迅報前來，迅速轉進，大部隊不至受敵人之襲擊。

乙。封鎖消息——可分兩方面：在消極方面，警戒專門派人担任，在警戒線以外，有廣大的民眾可以兼任封鎖消息之責。廣大的農民在田裡个个是我們的哨兵，有人經過田間，如行跡可疑，即施以盤問，必要時把他送到警戒線內來。在積極方面，如有人探問我們的消息時，可以用種種巧妙方法欺騙他，使他不能得到真實消息，甚至到處散佈謠言，迷惑敵人。關於封鎖消息，必然是要老百姓甘心情願去做，同時必須施以技術上的訓練，才能够做得好。

丙。堅壁清野——堅壁清野也分消極積極兩種，消極的堅壁清野是估計到敵人將要向某地進攻，須先發動民眾，把婦女老弱遷移到距离較遠的隱蔽地方，壯丁加入自衛隊，糧食用品都得封

剩的處理，或埋藏，或燒毀，或搬走，使敵人來時做飯沒有傢具，睡覺沒有門板，走路沒有嚮導，和瞎子聾子一般，感受嚴重的困難。倘若能夠這樣做，我們的民眾就不會受人屠殺，我們的姊妹就不會被人家用汽車運去了。積極的堅壁清野，不僅東西搬走，人跑掉，而且要用種種埋伏暗算，使敵人來上我們的當。如預埋地雷在大路口或他要集合場所，派一個勇敢的人藏在幾百米達以外，俟敵人經過或集合時，拉火線爆炸，或在房門上吊炸彈（用丸罐裝火藥製成），在廁所內踏板下安炸藥，箱櫃裡邊放爆炸物，此外在井裡飯裡放毒藥。總之，只要大家齊心，一定可以給敵人以莫大的窘困，使他一切動作都遭受到我們的破壞。

丁．自動給養——游擊隊不能利用火車汽車運輸糧食，部隊攜帶的糧食又實在有限，而且游擊隊行踪飄忽，往來無常，萬難依靠後方接濟，所以給養問題，非靠當地老百姓解決不可，游擊隊每至一地應立即進行在民眾中籌糧的政治工作。這裡應分為以下四種方式：（一）沒收——將漢奸賣國賊及逃往敵人區域的地主的財產一律沒收，小部自用，大部份分發當地民眾。（二）勸募——廣泛的動員富戶募捐糧食財物，但在一般民眾中則以自主自願為原則。（三）征發——在上兩項不能進行時，則對地主存糧及富有者之餘糧實行累進的征發。（四）借用——上述三種辦法都不能辦到時，即向一般民眾借糧，這裡須注意，不向貧苦者借，必須給「借糧證」，這些都要

給民衆以各種鼓勵,才能辦到。

戊.協助運輸——游擊隊得到群衆的擁護,發動群衆組織担架隊運輸隊慰勞隊,部隊在前打仗,群衆在後運輸。這樣,給養不會困難,傷兵有處醫治了。

己.救護傷兵——游擊隊能帶的醫生藥品是很少的,醫院更不能到處設置,如有傷兵,可以委託老百姓。他們有好辦法,用草藥也可以治愈傷兵。重傷送到後方医院去,輕傷可以放在老百姓家裡,一面医療,一面休養,過些時候,又可以上前線了。

以上五項,只是發動民衆參戰的重要部門,而基本原則,要出於自動,甘心情願,絲毫不帶強迫欺騙命令,一不然,強迫只有促使逃亡,命令实际等於具文,所以惟有靠艱苦的政治工作去誘導去說服去教育,才能收到效果,初到一地,必先弄清楚当地民衆的情緒,他的困難,然後召集群衆中有威信的領袖,開一個會,先對他們詳細解釋民衆參戰的道理,得到他們的同情与擁護後,再由他們分別向老百姓說明,然後再召集群衆大會,由群衆大家來討論來表决,自然就大家贊成大家通過大家執行了。

(三)繁殖游擊隊——游擊隊為了鞏固的前發展首先是要建立自己的根據地,其次是繁殖新的游擊隊,這樣,才能一變十,十變百,以至把千百萬的人民都变成武装的游擊隊員,以致成為正規軍隊。每到一地,要

先選擇群眾斗爭中的積極份子，向他們宣傳前述的抗戰意義和人民的任務。向他們講(述)游擊戰爭的意義，和游擊戰勝利的把握，勸他們參加，促成他們對游擊隊的組織，發他們基礎的武裝，派去少數幹部給他們指示發展方向以及工作方針，鞏固勝利信心，討論具体辦法，自己離開以後，仍須經常与之連絡，派人指示工作，這樣，新的游擊隊便成立了便發展了。或者先成立秘密的游擊組(三五人不等)，然後以此為基礎發展下去，到人多時，便又成一個小游擊隊，以後合起來再成立大的游擊隊。總之，動員廣大群眾，發展游擊戰爭是游擊隊對民眾政治工作的迫切任務之一。

(四)破壞敵人工作——游擊隊掌握去破壞敵人，那是萬分不夠的，必須還要動員廣大群眾從各方面來包圍敵人。這裡分消極積極兩方面，消極方面，用民眾欺騙敵人，使他弄不清我們隊伍是向西向東，人數是多是寡。積極方面，可以發動民眾擾亂敵人打擊敵人，敵多時叫他疲勞不堪，敵少時可以解決他消滅他，這叫作八同十五隻字，大家一齊心。從前在江西某縣老百姓曾用鋤頭在夜間把對方的兩個哨兵捉住，因之打毀了它的無線電台，趕敵人發覺時，他們已經跑開了。凡是擾亂敵人破壞敵人的技術辦法，政治工作人員要開會告訴群眾，并且選擇有技術的工人和当過兵的朋友執行這些簡單的或者繁重的任務。

(五)和群眾打成一片——游擊隊不只不擾民，

並且要和群眾保持正確的關係得到群眾的擁護。最要緊的是本身的紀律，然後才能民軍一致互相合作；否則，群眾的鋤頭鐮刀會不砍敵人先砍自家人的。這裡我附帶介紹給諸位關於紅軍中維持紀律的『八項注意』：(一)捆禾草（鋪了老百姓的禾草睡覺，臨出發前仍要捆好），(二)上門板（卸了老百姓的門板，走之前，仍要上好），(三)講話要和氣，(四)買賣要公平，(五)借東西要還，(六)損壞東西要賠，(七)不隨處大小便，(八)不搜俘虜腰包（武器除外），此外在不妨礙戰爭的條下，替老百姓作工種地做事。

總之，游擊隊要有嚴格的軍事政治紀律，然而絕對不是强迫的壓制的，而是主動的自覺的。八路軍政治部新近定了個新的三大紀律和八項注意，特來介紹在下面：

三大紀律——(一)實行抗日救國綱領！(二)服從上級指揮！(三)不拿人民一點東西。

八項注意——(一)進出宣傳，(二)打掃清潔，(三)說話和氣，(四)買賣公平，(五)借物送還，(六)損物賠償，(七)不亂屙屎，(八)不殺敵兵。

五 對敵軍的政治工作

對敵軍的政治工作最方便的是我們的游擊隊，因為我們可以常常接近他，所以瓦解敵人的工作，游擊隊要担起來，重要的有以下五項：

(一) 散佈宣傳品——游擊隊要隨身攜帶種種

宣傳品，如傳單，小冊子，標語，佈告之類，沿途張貼散發，另外可派出會寫字的人專帶石灰筒子，裡面裝上石灰水，到了敵人的後方在牆上寫大字標語。有時游擊隊在撤退時，便將宣傳品，小冊子，傳單，散在陣地上，或放在老百姓家中的箱子櫃子之內，等敵人來翻箱倒櫃時發見，他們會偷偷的看的，從先紅軍在江西作戰時，每一戰士的身上都揹了又短又薄的竹片標語，縛上石子向敵人陣地拋過去，假若可能於旁邊再放上根把紙烟，那就更會引起讀閱我們宣傳品的興趣的。有時把宣傳品裝在竹筒內，外面寫上「某某師弟兄請看」拋過去，

（二）火線上喊話——組織喊話隊，帶上喇叭筒，擴音器，當兩軍對壘時（最好在夜間），用最容易鼓動的話，向著敵人高喊，紅軍在過去這種經驗很多，雙方弄熟了，對方士兵往往瞞過長官和我們歡聚，游擊隊打日本也可以使用此法。可以帶幾個懂日本話的人，東省或者蒙古人對日本的士兵及被逼迫欺騙的東北同胞蒙古同胞做這種宣傳鼓動工作。倘若條件允許，簡單日本話，像「請你們繳槍，我們優待」，「日本工農不打中國工農」，要每一個戰士都學會，以便喊話。

（三）優待俘虜——日本軍閥對他的士兵常常給以毒辣的武斷宣傳，說「中國人最野蠻，捉到日本兵，不挖眼睛就割鼻子，要不就剖肚割腸」，企圖以這種恫嚇來使他們死不繳槍。我們不應當殺害俘虜，因為俘虜的士兵多半是被迫而來的工農。同時不應在他失了戰斗力之後，又給以殘殺。

要俘虜工作做得好，第一要不擺臉色，由政治工作人員發動戰斗員安慰他們，供給他們較自己還好的食物，首先使他們得一好的印象，隨後用真誠的態度和他們談話，使他們覺悟，然後發他們的路費，派遣他們回去，實際上替我們做了宣傳工作了。首先要對自己的士兵進行高度的政治工作，提高他們的政治覺悟。

(四)組織民眾對敵人的工作網——游擊隊每在一個地方要注意找尋當地最積極勇敢的分子，組織對敵軍的工作網，告訴他們對敵人應該怎樣欺騙怎樣離間，很容易使敵人士兵受感動受影响的。

(五)組織反偵探——游擊隊到一個地方政治工作人員選擇當地比較可靠的人，尤其忠實的份子加以訓練，讓他故意裝作一個漢奸模樣，設法和敵人接近，得到敵人的信任，加入敵方的隊伍，表面上很努力的替敵人做工作，暗中卻積極做自己的工作，但這種人必須注意人選問題，否則便會做反偵探的反偵探。

六 政治工作的一般原則

總結起來，游擊隊政治工作一般的原則有以下幾條：

(一)工作的不間斷性——在過去甚至現在，有人以為政治工作不過是在台上演演說，在講堂內上上課也就完了，又以為平時打仗是軍官的事，政治工作人員應該站在後方，這種認識是絕對錯誤的。要知道政治工作是軍隊的生命線，一日也不能間斷，尤其在

打仗的時候。即在戰時的政治工作和平時的政治工作，也有她的不間斷性，萬勿忽起忽落，半做半不做的。

(二)經常性与突擊的配合——有些部隊的政治工作，按步就班，照例做去，養成死氣沉沉老氣橫秋的習慣，這当然是不好的。有的部隊，從早到晚專門應付某一部門的突擊工作，以致放棄了經常工作，這也是要不得的。所以政治工作要依據情況，經常性与突擊性很好的配合起來。

(三)自動性与計劃性——政治工作要有周密的計劃，尤要有高度的「彈性」。所謂「彈性」，是不要過於限制下級的工作自由，要給下級以獨立自主工作的机動，否則，對「細微小事」都机械去規定，他除「照辦」之外，別無他法了。一般說來，要根據下級幹部的工作能力和工作經驗，給他以原則上的，或者較詳細的計劃，所以政治工作方式應該是：

(甲)指示要具体！

(乙)督促要經常！

(丙)檢查要嚴格！

(四)要適合当前的情況——政治服從軍事呢？軍事服從政治呢？在戰時，一切工作都要服從戰爭，政治工作当然也要服從軍事上的需要，都要圍繞在戰爭的環境，在平時一般的說是軍事服從政治的，因為軍事是為了政治上的大目標才打仗的，並不是為打仗而打仗的。

(五)在一切工作当中實行革命競賽方式——而

動大家自動去学習，勇敢的去打仗，而且是大家比賽爭勝的去幹。

(六)核心的組織与模範的影响——①核心組織的模範作用。在工作的核心，是共產党的支部小組，起着積極模範作用，影响一般戰士；比如，共產党員總是打仗在前，退却在後，吃飯穿衣總是要最差的，發動什么運動首先贊成進行。②團体的模範作用。找部隊中最好的一個，作為整個部隊的模範者，比如，營内可以建立模範連，連内可以建立模範班，在平時戰時可以影响其他隊伍。③抓住青年。青年具有高度的朝氣和熱情，他們在意識、興趣、習慣上，都和成年人不同，政治工作人員應抓住青年的特性，鼓動他們起模範作用，在一切工作或作戰上青年人都可以影响成年人們的。

七 游擊隊政治机關的組織及政治工作人員的條件

(一)游擊隊政治机關的組織——師一級的游擊部隊，應有政治部的組織，部内可分：組織部、宣傳部、地方工作部、除奸部等；團一級的游擊隊，組織政治處，為了簡便，政治處不設科，只設幹事；營連設政治指導員；排可設一政治戰士(或名叫骨幹戰士，突擊戰士)，政治戰士是受領上級政治任務對本連進行政治工作的，連或者隊裡面還需要組織不脫離戰士生活的

地方工作組，流動宣傳隊之類。

假如有兩個以上的游擊隊在一個較大的地域活動，即可在這一地域內組織個統轄各個游擊隊的軍政委員會，委員五人或七人，委員會可跟隨着一個主力游擊隊行動，委員會可以指揮各游擊隊的軍事政治工作。

(二)游擊隊政治工作人員的條件——一、通曉軍事——在目前抗戰期中，將要發動全民族與敵人實行武裝鬥爭，所以每個人都應該懂得軍事，政治工作人員尤其要懂得軍事，如果不懂軍事，簡直不能做政治工作，況且有時政治工作人員，還要代替軍事指揮員作戰；那麼更非通曉軍事不可了。二、經常的明白軍事上的企圖——這樣，才能適當的計劃自己的政治工作。三、估計當時的情況，規定政治工作的任務和政治工作的計劃。四、少用筆多用口——在游擊隊裡的一切動作要迅速要緊張，有事情可以面談或者會開解決，用不着那種訓令，指令，命令之類雍容儒雅的文牘主義的。

以上所講，不過是根據個人過去工作中的一點經驗，就所知和所想到的報告給諸位，內容當然不充分，只是給各位在今後領導游擊隊的工作中作一個參考罷了。

總之，政治工作和政治工作人員要有最高度的機動性，緊張性，一分一刻都要抓緊瞬息萬變的戰鬥情況，來適當的進行自己的政治工作，時刻的對抗日戰士們表示我們的關懷，敏感，相互瞭解，彼此幫助，面向群眾，深入群眾，瞭解群眾的情緒，爭取群眾

的呼声，解决群众的困难，提高群众的勇气！政治工作人员要以自己的模范作用，去鼓舞，教育，有纪律的战士具備着大胆性，坚决性，勇敢性，机断專行性，刻苦耐劳性。

我們八路軍流行着這樣的口號，而且也在實行着這口號，那就是：「從戰爭習學戰爭」，「從工作學習工作」，就是說在戰爭的動作中，來學習戰爭的理論。

在短時間內談一些游擊戰術及游擊隊政治工作，自然不够得很，主要還在於實踐。目前抗戰的局面下，發動民衆進行廣泛的游擊運動配合主力与敵進行持久戰，是我們的急務！這只有在實際經驗實際行動中來鍛鍊自己成為一個優秀的游擊運動領導者，只有在实际行動中來教育千百萬人民都变為堅强的武裝部隊！

1937，10，16. 於山西大學

—完—